

# 郑州市金水区人民政府办公室文件

金政办〔2019〕3号

## 郑州市金水区人民政府办公室 关于印发金水区推进落实重点招商引资项目 “五个一”工作机制实施方案的通知

各街道办事处，区人民政府各部门，各有关单位：

《金水区推进落实重点招商引资项目“五个一”工作机制实施方案》已经区政府同意，现印发给你们，请认真遵照执行。



2019年3月12日



# 金水区推进落实重点招商引资项目 “五个一”工作机制实施方案

为深入贯彻落实市政府关于建立重点项目“五个一”（即一个项目、一个领导、一套班子、一套方案、一抓到底）工作机制的要求，切实加强对中部网络安全产业园、河南服务外包产业园区二期、思爱普企业资源计划系统及智慧采购云平台等三个重点招商引资项目的组织领导，更加科学有效的推进项目落地，结合我区实际，制定本方案。

## 一、成立三个金水区重点招商引资项目推进小组

### （一）中部网络安全产业园项目推进小组

组 长：	魏 东	区政府区长
副 组 长：	李小虎	金水科教园区管委会主任
	赵高翔	区政府副区长
成 员：	赵 蔚	区商务局局长
	梁新生	区自然资源局局长
	张 鹏	区规划分局副局长
	崔 琦	金水科教园区管委会招商局局长
	杨建军	金水科教园区管委会规划局局长
	陈伯磊	金水科教园区管委会土地局局长
	录青霞	金水科教园区管委会经济发展局局长

### （二）河南服务外包产业园区二期项目推进小组



组 长：	魏 东	区政府区长
副 组 长：	赵高翔	区政府副区长
	唐成山	金水科教园区管委会副主任
成 员：	赵 蔚	区商务局局长
	郝庆丰	区科技局局长
	李 敏	区工信局局长
	李保超	区楼宇办主任
	崔 琦	金水科教园区管委会招商局局长
	录青霞	金水科教园区管委会经济发展局局长

(三) 思爱普企业资源计划系统及智慧采购云平台项目推进

小组

组 长：	魏 东	区政府区长
副 组 长：	赵高翔	区政府副区长
	王 浩	金水科教园区管委会副主任
成 员：	赵 蔚	区商务局局长
	段亚丽	区发展和改革委员会局长
	郝庆丰	区科技局局长
	李 敏	区工信局局长
	录青霞	金水科教园区管委会经济发展局局长
	崔 琦	金水科教园区管委会招商局局长
	张保柱	河南杨金高科技创业园发展有限公司 总经理



各项目推进小组下设办公室，办公室均设在区商务局，赵蔚同志兼任办公室主任。

各项目推进小组负责掌握项目进展情况，统筹协调项目推进；定期听取项目进展情况及存在问题情况汇报；决策项目推进过程中遇到的重大事项。

各项目推进小组办公室负责定期组织召开工作例会，加强部门联络协调，对接项目单位，跟踪收集项目情况，协调相关部门研究解决项目推进过程中遇到的问题和困难。需推进小组研究解决的事项，及时汇总提交推进小组专题会议研究解决。

## 二、推进机制

（一）坚持“一把手”负责制。各推进小组组长负总责，明确项目主体责任单位、直接责任人，做到项目跟踪权利交底、责任交清，做到各司其职、各负其责，把工作责任落到实处、落到人头，形成无缝衔接的项目责任体系。

（二）优化项目台账管理机制。建立包括项目基本概况、总体建设目标、年度投资、进展情况、责任部门等综合信息的重点项目推进台账；实行重点项目年初建账、每周报账、按月查账、年终结账的工作制度，及时发现存在问题、难点，迅速反馈上报，由相关责任部门主动跟进、协同推进解决。

（三）完善推进运行调度机制。原则上每月由推进小组办公室召集，召开一次项目工作例会，项目主体责任单位主要负责人汇报项目情况及存在问题，解决项目推进中存在的突出问题，保



证项目顺利落地。

（四）落实项目落地考评奖励机制。由推进小组办公室牵头成立考评组，每季度全面通报重点项目推进情况；不定期组织区人大代表、政协委员进行巡查监督；把重点项目推进情况纳入年度对外开放招商引资考核体系，对表现突出、成绩显著的先进集体、单位和个人给予表彰奖励。

### 三、工作要求

（一）加强组织领导。各项目推进小组主要发挥把方向、研问题、强督查、促落实的作用，加强统筹协调和督导，定期召开会议，解决突出问题。各成员单位围绕本方案要求，结合实际，加大工作力度，细化分解重点任务，通力协作，形成合力。

（二）落实责任机制。各成员单位要明确分管领导和具体人员负责项目推进工作，分解任务内容，明确时间节点，建立台账跟踪项目进展，每周向推进小组办公室更新项目情况，确保完成工作进度。

（三）强化督查考核。建立项目推进考评机制，把重点招商引资项目推进工作纳入绩效考核体系，加大奖惩力度，推动各项工作落到实处。



---

抄送：区委各部门，区武装部。

区人大常委会办公室，区政协办公室，区法院，区检察院。

---

郑州市金水区人民政府办公室

2019年3月12日印发

---